

Programma Module I

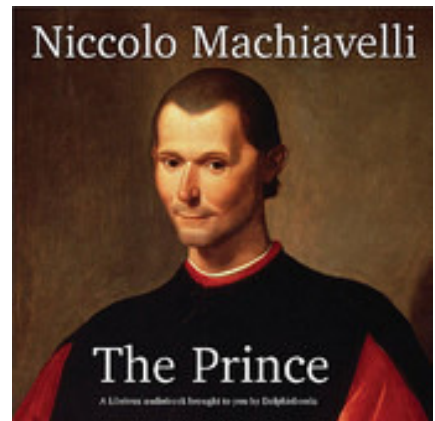
De praktijk van Macht en Moraliteit: het (on)gelijk van Machiavelli

Vrijdagochtend 21 juni 2013

van 9.00 tot 12.30 uur, inclusief lunch

**Gastspreker dr. P.H.A Meijs, politiek filosoof,
Universiteit Tilburg**

**Kasteel Huize Harmelen
Kasteellaan 1
Harmelen**



In ons boek over waardegedreven leiderschap¹ staat het moreel kompas centraal. We hebben gesproken met een aantal bestuurders over het geheim van hun moreel kompas en kwamen tot de ontdekking dat succesvolle leiders een helder besef van het eigen waardestelsel hebben en in staat zijn dat zichtbaar te maken in de praktijk van alledag. Maar continu blijft ook voor hen de vraag: hoe blijf ik koersvast? Hoe krachtig en kwetsbaar durf ik te zijn? Handelen vanuit een persoonlijk moreel kompas betekent steeds weer leren, ontdekken, doorgaan, incasseren en groeien. Op die manier worden de kardinale deugden beoefend, die als de spaken van een wiel de essentie zijn van (publiek) leiderschap.

Niccolo Machiavelli keek heel anders aan tegen leiderschap, voor hem was macht amoreel. Waarden doen er in zijn visie niet toe, het doel – het behouden van de macht – heiligt de middelen. Als we de mensvisie van Machiavelli hanteren, namelijk ‘dat mensen ondankbaar, wispelturig en huichelachtig zijn’, dan leidt dat tot heel ander gedrag en leiderschapsstijl dan wanneer we uitgaan van een positief mensbeeld. Machiavelli benadrukt dat mensen ‘eerder oordelen naar wat ze met de ogen zien, dan wat ze met de handen voelen. Want zien kan iedereen, voelen lukt maar weinigen. Iedereen ziet wat je schijnt, weinigen voelen wat je bent’. Kortom: men moet de schijn ophouden van eerlijkheid, vrede en trouw, want de ‘massa laat zich meesleuren door de schijn’, maar men hoeft niet wezenlijk daarin te geloven.

Paul Meijs is gespecialiseerd in de werken van Machiavelli en andere grote denkers over politiek, macht en moraal. Hij zal in deze workshop de uitgangspunten van waardegedreven leiderschap vanuit Machiavelliaans gezichtspunt op prikkelende wijze ter discussie stellen.

De recente affaires rondom bestuurders van (semi)publieke instellingen, roept de vraag op hoe macht en moraliteit zich tot elkaar verhouden. Publiek leiderschap gaat namelijk altijd gepaard met

¹ Waardegedreven leiderschap: varen op het moreel kompas, Johan Bouwmeester & Marianne Luyer, Mets&Mets 2012

macht en het vermogen om met macht om te gaan. Maar spreken over macht, over de deugd en ondeugd van macht en over wat macht met ons doet, vinden we vaak moeilijk of ongepast. In deze workshop **'de Praktijk van Macht en Moraliteit: het (on)gelijk van Machiavelli'** gaan we op basis van twee diametraal tegenover elkaar staande visies op zoek naar hoe het nu werkelijk zit bij u en in uw organisatie.

Organisatie:

De bijeenkomst is een herhaling van de bijeenkomst op 1 februari jl. Heeft u zich aangemeld maar was er toen geen plaats meer? Dan is dit de gelegenheid om u opnieuw in te schrijven!

Reageer direct: er zijn nu maximaal 30 plaatsen beschikbaar, omdat we aandacht willen besteden aan de persoonlijke ervaringen en cases van de deelnemers.

Deze bijeenkomst is tevens de start van de Leergang Waardegedreven Leiderschap, varen op het moreel kompas, een uitgebreid overzicht van de inhoud van deze Leergang is separaat bijgevoegd.

U kunt de modules van de Leergang los bezoeken, al naar gelang uw interesse en uw mogelijkheden om tijd te investeren.

De kosten van deze bijeenkomst zijn € 289,-- excl. BTW.

Als u inschrijft voor de gehele leergang krijgt u 10% korting, en wordt u tevens individuele coaching en intervisie aangeboden.

Beantwoord dit emailbericht direct, u ontvangt dan een bevestiging.

Met vriendelijke groet,



Johan Bouwmeester en Marianne Luyer

Enkele reacties op kennismakingsmodule "macht en moraal"

Leuk om op deze manier anders na te denken over de verschillende drijfveren van mensen en je eigen dagelijkse functioneren.

Loek Winter (MC Groep, Zorgondernemer)

Het is goed dat er tijdens zo'n bijeenkomst weer wat wordt aangescherpt. Het maakt niet uit of je het eens bent of niet, maar de reflectie kan helpen om je aan te scherpen.

Marjolijn Keesmaat (interimbestuurder zorg)

Deze Paul Meijs praat niet alleen over macht, maar hij doet het ook echt. Ik werd echt geraakt en raakte zelfs opgefokt. Dit maakte het voor mij tot een wezenlijk gesprek!

Paul Roks (consultant)

Paul Meijs heeft vanmiddag duidelijk neergezet hoe gecompliceerd het machtsspel is. Dat redt je niet alleen met moraliteit, je hebt echt een moreel kompas nodig.

Elly Teunissen (interimmanager)

Dit wil je eigenlijk niet horen over jezelf en eigenlijk is het wel zo. Onze neiging is om op de inhoud in te gaan als afweer.

Pilar Torres (manager Algemene Bestuursdienst gemeente Amsterdam)

Dit is in ieder geval iets om over na te denken. De tegenstellingen werkten verwarrend, maar voelden wel als waarheid. Het heeft mij in ieder geval geïnspireerd.

Arjan Deutekom (bestuurder woningbouwcorporatie De Goede Stede, Almere)